



## CURSO DE LEAN TOYOTA KATA

**Fechas:** 22 de noviembre de 2018  
**Duración:** 8 horas lectivas  
**Horario:** jueves de 10:00 a 14:00 de 15:30 a 19:30 horas  
**Lugar:** C.O.I.I.M. (Hernán Cortés, 13. 28004 Madrid)

### PRESENTACIÓN

El Toyota Kata consiste en llevar a cabo una transformación cultural de una empresa que conduzca a una manera diferente de gestionar la compañía en su día a día. Se trata de involucrar a todas las personas de la organización, fijar objetivos estratégicos alineados con el pensamiento Lean y cambiar los sistemas de trabajo y los procesos de la empresa, haciendo que las personas aprendan a hacer lo que se *necesita hacer* y no se dediquen a copiar lo que *otros ya hayan hecho*.



La implantación del Lean y las técnicas Toyota Kata implican un cambio de cultura en la gestión dentro de la empresa, a través del cual, la compañía se enfoca en una visión a largo plazo, mejorando los procesos de su negocio y maximizando el valor que entrega a sus clientes en el día a día y maximizándolo para el futuro. Ver <http://www.focuslean.com/>

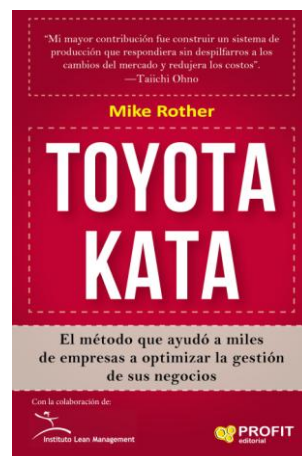
El principal beneficio de la implantación de Lean Toyota Kata dentro de una compañía es la involucración de todas personas en una metodología de autoaprendizaje continuo, donde los problemas se convierten en oportunidades de mejora aplicando los principios Lean.



## **OBJETIVOS**

La formación en Lean Toyota Kata tiene como objetivo que los alumnos aprendan y asimilen los conceptos fundamentales en los que se basa el Lean Management, de manera que sean capaces de aplicarlos en sus labores de gestión diaria y de llevar a cabo la implantación de proyectos de mejora en los procesos de su compañía a través de las técnicas del Improvement Kata (IK) y el Coaching Kata (CK).

Esta formación es una mezcla de transmisión de habilidades y conocimientos, relacionados todos ellos con la metodología Lean Toyota Kata. Los asistentes al curso, desarrollan nuevos hábitos de comportamiento frente a los procesos, que les permite pasar de una *situación actual* a un Estado Objetivo fijado, realizando sucesivos ciclos de PDCA, aprendiendo de los errores y avanzando continuamente en el progreso de las mejoras hacia la visión a largo plazo ([Técnicas Toyota Kata por Mike Rother](#)).



## **DIRIGIDO A**

Esta formación está dirigida a profesionales de los diferentes niveles de la empresa y en especial a:

- Potenciales líderes que se propongan cambiar la cultura y llevar adelante un plan real de implantación de Lean (Directivos, Técnicos, Supervisores).
- Personas que vayan a trabajar en un entorno Lean formando parte de equipos de mejora en una empresa (Empleados, Operarios, Administrativos).





- Estudiantes de Ingeniería, Masters de especialidad, MBA y otros cursos especializados de Lean, Calidad y Supply Chain.

## **METODOLOGÍA Y PROGRAMA**

El curso se desarrolla en sus contenidos teóricos y prácticos, **a través de la gamificación utilizando para ello el videojuego Lean Kata Trainer®**. Cada alumno ocupa un lugar en el proceso de una empresa, utilizando para ello una tablet, donde se simulan diversas situaciones que hay que ir resolviendo a lo largo del curso. <http://www.focuslean.com/lean-toyota-kata-colegio-ingenieros-madrid/>



Después de hacerse una introducción al Lean Management y las técnicas Kata (IK+CK), se van desarrollando los conceptos teóricos del Lean al mismo tiempo que éstos se experimentan en el videojuego. El curso se desarrolla Nivel a Nivel, comprobando los resultados reales de las mejoras introducidas por los alumnos.

1. Introducción al Lean
2. Principios del Toyota Kata
3. Improvement Kata y Coaching Kata
4. Lean Kata Trainer®:
  - Nivel 1: Trabajo en células, Estandarización
  - Nivel 2: Sistema Push, Trabajo en Flujo



Colegio Oficial de  
Ingenieros Industriales  
de Madrid



- Nivel 3: Sistema Pull, Equilibrado de puestos, Heijunka
- Nivel 4: Sistema Kanban, Supermarket, Demanda variable
- Nivel 5: Make to Order, Diseño Lean

## **PONENTE**

**Carlos Martín Maroto.** Ingeniero Industrial. PDD por el IESE. Ha trabajado como: Director de Fabricación en Philips Televisión Barcelona, Director de Supply Chain en Lucent Technologies España, Director de Operaciones de Fotovoltaica en Abengoa Solar. Profesor asociado en la Cátedra de Operaciones de la Universidad Carlos III. Profesor en la Escuela de Ingenieros de la Universidad de Comillas (ICAI). Formador de Lean Management en diferentes empresas. Ha participado en numerosos proyectos de implantación de Lean Management a lo largo de su carrera profesional.

## **CUOTAS DE INSCRIPCIÓN**

**Colegiados 155 euros**

**No colegiados 195 euros**

La cuota de inscripción incluye documentación relacionada con los temas expuestos.

Se entregará un Diploma de asistencia al Curso.

Plazas limitadas con prioridad para los Ingenieros Industriales Colegiados.

Se pueden realizar las inscripciones y consultar las becas, los descuentos a empresas y toda la información relativa a las actividades formativas del COIIM en [www.coiim.es](http://www.coiim.es) en *formación*

El importe se abonará mediante **transferencia bancaria** a la cuenta del Colegio ES32 0081 7197 9700 0113 9722 de BANCO SABADELL y enviando copia de la misma y del boletín de inscripción al C.O.I.I.M., Departamento de Formación, por correo-e a: [cursos@coiim.org](mailto:cursos@coiim.org)

O mediante **tarjeta de crédito**, accediendo a "SERVICIOS>>PAGO POR TARJETA" desde la página Web del COIIM [portal.coiim.es](http://portal.coiim.es)

El solicitante que **renuncie al curso** con 2 días laborables de antelación o menos, a la fecha de inicio del curso, dará derecho al COIIM a retener el 10% de la matrícula en concepto de gastos de administración y quien lo haga el día de inicio o después no tendrá derecho a la devolución del importe de la matrícula.

Todos los cursos del COIIM están sujetos a posibles cambios de fechas o cancelaciones que se comunicarán lo antes posible y con una antelación mínima de 72h al comienzo del curso. El COIIM no se hará cargo de los gastos por desplazamientos o estancias una vez notificada por email la cancelación o el aplazamiento del curso.





Colegio Oficial de  
Ingenieros Industriales  
de Madrid



Nota: Debido a las pocas plazas de aparcamiento de las que dispone el Colegio, se ruega no utilizarlo.

