Instituto Lean Management

INGENIEROS INDUSTRIALES MADRID

LEAN GREEN BELT

LEAN GREEN BELT PRACTITIONER

EL PROGRAMA RECOMENDADO PARA HACER, PARA PRACTICAR LEAN

El contenido se ha diseñado para dotar a los alumnos del conocimiento práctico para poder realizar proyectos a nivel área de una organización. La capacitación se realiza a través de la realización de juegos, casos prácticos, visualización de casos reales... con el propósito de que el alumno esté preparado para aplicar la metodología una vez finalizado el programa.

Los contenidos abarcan la teoría necesaria, y las simulaciones, ejercicios y juegos para entender su aplicación.

BENEFICIOS

Para el alumno:
Adquirir los conocimientos prácticos necesarios para poder llevar a la práctica mejoras a nivel área, en cualquier proceso de una organización.

Para la organización:
Tener pesonal capacitado y motivado, que conozca la metodología Lean para poder aplicarla, o bien trasladarla a los equipos de trabajo. Mejorar, gracias a la apliación de herramientas, en seguridad, calidad, entregas, costes y desarrollo de personas.

Para los clientes/usuarios de la organización:
Se beneficiarán de las mejoras conseguidas:

- aumento de la calidad real del producto/servicio
- plazos de entrega más cortos y predecibles
- precios de venta del producto/servicio menores

LEAN GREEN BELT PRACTITIONER

DESCRIPCIÓN Y CONTENIDO

El Green Belt está compuesto por 4 módulos generales y 1-2 de especialidad, que en total suman 40 horas. Los contenidos son:

	Manufacturing	Office	Sanidad	Hostelería	Proyectos Agile
BAS Básicos del Lean	●	●	●	●	●
A3R A3 Report. Resolución de problemas	●	●	●	●	●
STD Estandarización. Diseñar puestos de trabajo	●	●	●	●	●
VSM Value Stream Mapping. El mapa end-to-end	●	●	●	●	●
TPM Mantenimiento Productivo Total	●				
JIT Just in Time	●				
GBK Gemba y Kaizen		●	●	●	
GPL Gestión de Proyectos Lean					●

Para la obtención del Certificado Green Belt Practitioner, es necesario presentar un A3 de mejora en dos formatos, uno para ser evaluado por los formadores del ILM y el otro para ser publicado, dentro de los canales de difusión de la metodología lean con los que cuenta el ILM.

LEAN GREEN BELT PRACTITIONER - MÓDULOS GENERALES

BAS
Básicos del Lean

8 h.

Se hace un recorrido desde los orígenes del lean, hasta los factores que en la actualidad se consideran clave, para que una transformación se complete con el mínimo consumo de recursos, pasando por alguna de las herramientas principales que aseguran la sostenibilidad de las mejoras.

A3R
A3 Report. Resolución de problemas

8 h.

Como proceso estándar, el uso de los A3 permite que los demás te comprendan mejor y comprender mejor a los demás. Fomenta el diálogo dentro de las organizaciones, mejora la implantación de herramientas, desarrolla en la gente el pensamiento sistemático y crítico, basado en hechos, mediante la resolución de problemas.
Fomenta la iniciativa de todos los trabajadores, anima al uso de la metodología PDCA, aclara el vínculo entre los problemas reales, las causas y las contramedidas, conduce a medidas eficaces. Fomenta la comprensión seguida de un acuerdo, involucra a la gente para que piense en la resolución de un problema, sirve como una herramienta de aprendizaje organizacional.

STD
Estandarización. Diseñar puestos de trabajo

8 h.

La estandarización es uno de los pasos fundamentales, dentro de cualquier mejora, para la reducción de la variabilidad y la consecución de la sostenibilidad de las acciones implementadas. Así mismo, es un paso previo indispensable para la mejora continua. Teniendo en cuenta esto, se trabajarán todas aquellas herramientas que llevan a la estandarización de un puesto de trabajo. Cómo organizar las tareas (ajustadas al Takt Time del cliente), la organización de los puestos de trabajo, el método usado para formar...

VSM
Value Stream Mapping. El mapa end-to-end

8 h.

El VSM es una representación en el papel (¡a lápiz!), de cada proceso, movimiento de material y circulación de información, junto con la información clave de un proceso. Es distinto de un diagrama de flujo o a un layout, ya que muestra también los flujos de material e información. Realizar un mapa de flujo es el paso inicial crítico para iniciar una transformación lean ya que muestra dónde se producen los desperdicios, y dónde aplicar técnicas kaizen con un efecto máximo. El mapa de flujo nos ayuda a evitar el error común de aplicar herramientas lean individualmente, cerrando islas de mejora y beneficios limitados. El VSM confiere una poderosa visión del flujo en el proceso seleccionado.

LEAN GREEN BELT PRACTITIONER - MÓDULOS ESPECIALIZACIÓN

Dentro de la Certificación Green Belt Practitioner existen 5 especialidades:

Manufacturing

JIT: 4 h.

El sistema Justo a Tiempo (JIT) busca producir exactamente cuando es necesario alineando la producción con la demanda del cliente, fomentando la eficiencia, minimizando inventarios, eliminando desperdicios asociados y aprovechando la flexibilidad en los procesos.

TPM: 4 h.

El TPM como herramienta de soporte para una transformación lean integral. Se presentan todos los elementos necesarios para el despliegue del mismo. Se dan las herramientas necesarias para evolucionar de la gestión del departamento de mantenimiento a la integración del mantenimiento como parte del proceso lean global.

Office / Sanidad / Hostelería

GBK: 8 h.

En esta formación se darán las claves para llevar a cabo la observación de cualquier tipo de proceso, viendo los pasos a seguir, antes, durante y después de la misma. Además se verán algunas particularidades de la estandarización de tareas en entornos de servicios, desarrollando ejemplos reales. Por último se hablará del Kaizen como filosofía esencial dentro de la metodología lean, para el desarrollo de personas y la realización de mejoras a través de toda la organización.

Proyectos & Agile

GPL: 8 h.

En la Dirección y Gestión de Proyectos, se deben gestionar innumerables eventos planificados a priori y que casi nunca se cumplen según las previsiones. Aspectos tales como la gestión de procesos en continuo, implementar estrategias pull en desarrollo de proyectos, etc., es el principal objetivo. Este módulo le ayudará a entender qué implica incorporar los principios del pensamiento Lean Management en la definición y desarrollo de proyectos. Y entender cómo Toyota, una vez más, ha mostrado una nueva visión de gestión en flujo de los proyectos.

DESTINATARIOS

Personas que quieran formarse como agentes de cambio, proporciona una sólida base en el uso de las herramientas lean principales.

Empleados implicados en cualquier proceso de mejora dentro de la organización y que busquen autonomía para llevarlas a cabo.

Managers involucrados en procesos de transformación lean de sus organizaciones, que quieran tener los conocimientos necesarios para seguir los proyectos de sus empleados.

Planes formativos de reciclaje o desarrollo de personas tanto si la organización está en proceso de transformación Lean o no.

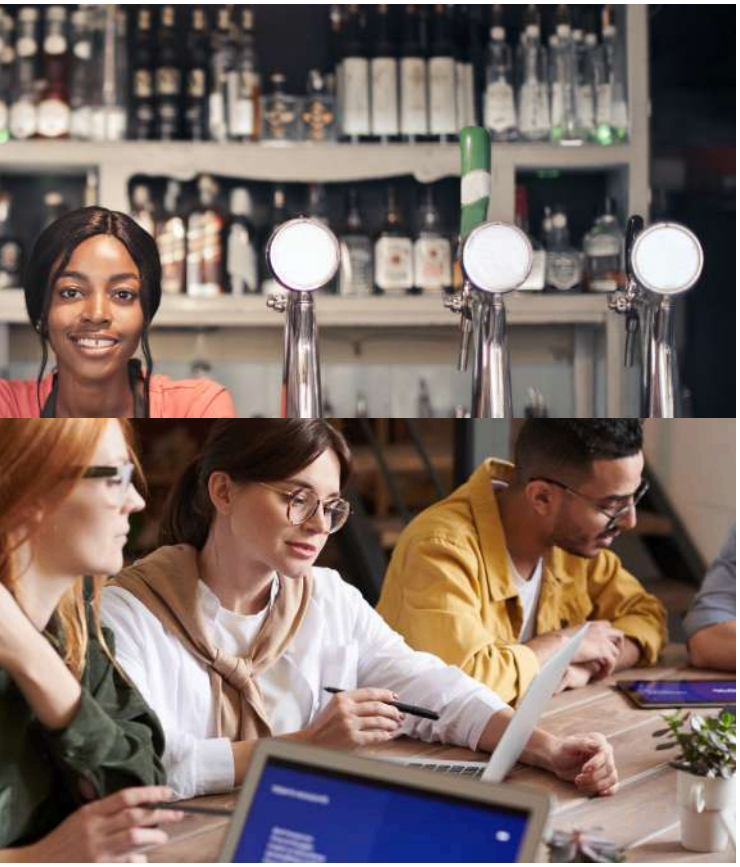
BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA (Kit Green Belt)

LEAN GREEN BELT PRACTITIONER

HORARIOS, FECHAS, PRECIOS

	Módulos	Horas	Precio	P. COIIM
Presencial	5	40	1.250 € + IVA	1.050 € + IVA
	4	36	1.090 € + IVA	915,60 € + IVA
	3	24	900 € + IVA	765,00 € + IVA
	2	16	780€ + IVA	655,20€ + IVA
	1	8 (de 9 h. a 17:45 h.)	390€ + IVA	327,60€ + IVA

Desayuno y comida incluídos en el precio



Instituto Lean Management

CONTÁCTANOS

+34 937156414

mail@institutolean.org

www.institutolean.org

INGENIEROS INDUSTRIALES MADRID

CONTÁCTANOS

+34 915315583

centroformacion@coiim.org

www.COIIM.ES

EDICION 2610_GBP_MAD

Certificación Lean Green Belt Practitioner

Fecha	Sesión		Horario	Horas lectivas	Formador	Módulos / especialidad
28/10/26 (mié)	BAS	Básicos de Lean	de 09:15h a 18:00h	8	Olga Batlle	Comunes
04/11/26 (mié)	STD	Estandarización. Definir puestos de trabajo		8	Julian Moya	Comunes
11/11/26 (mié)	VSM	Value Stream Mapping. El mapa end-to-end (VSM)		8		Comunes
18/11/26 (mié)	GBK	Gemba y Kaizen	de 09:15h a 18:00h	8	Sofia Cagide	Servicios
19/11/26 (jue)	TPJ	Mantenimiento Lean y Just in Time	de 09:15h a 18:00h	8	Julian Moya	Manufacturing
25/11/26 (mié)	A3R	El uso del A3 en la resolución de problemas	de 09:15h a 18:00h	8	Severino Abad	Comunes
		Total Horas		*40*		

	TPJ	Sólo para alumnos que cursan la especialidad Manufacturing
	GBK	Sólo para alumnos que cursan la especialidad Servicios (Office, Sanidad, Hostelería)

INSCRIPCIÓN CURSOS 2026

CERTIFICACIÓN LEAN GREEN BELT - ESPECIALIDAD (marcar X)

__ Office
__ Healthcare
__ Hostelería
__ Manufacturing

Supply Chain

Inscripción: Para inscribirse debe devolver cumplimentada esta ficha de inscripción al mail: **workshops@institutolean.org o centroformacion@coiim.org**

DATOS ASISTENTE
Nombre y apellidos:
DNI:
Mail:
Teléfono:
Profesión/cargo:
Dirección postal:
Localidad:
C.P.:
DATOS FISCALES PARA LA EMISIÓN DE LA FACTURA (si son diferentes a los datos del asistente)
Razón Social:
CIF:
Dirección fiscal:
Localidad:
C.P.:
Persona de contacto:
Mail:
Teléfono:

HEALTH.-HOSTEL.-OFFICE		**MANUFACTURING**	
BAS ☐	390,00 €	BAS ☐	390,00 €
STD ☐	390,00 €	STD ☐	390,00 €
VSM ☐	390,00 €	VSM ☐	390,00 €
A3R ☐	390,00 €	A3R ☐	390,00 €
GBK ☐	390,00 €	TPJ ☐	390,00 €
TODOS LOS MÓDULOS ☐	1.250,00 €	TODOS LOS MÓDULOS ☐	1.250,00 €

FECHA DE SOLICITUD FIRMA

Nº módulos	1	2	3	4	5
Precio	390,00 €+iva	780,00 €+iva	900,00 €+iva	1.090,00 €+iva	1.250,00 €+iva
Precio COIIM	327,60 €+iva	655,20 €+iva	765,00 €+iva	915,60 €+iva	1.050,00 €+iva

Condiciones:

-Las formaciones se confirmarán 14 días antes de su inicio.
-En las cancelaciones por parte del cliente hasta 13 días antes del inicio del workshop se devolverá el 100% del importe abonado, hasta 7 días antes se devolverá el 50% del importe abonado y en cancelaciones posteriores a los 6 días anteriores al curso no se abonará dinero, sí se podrán realizar cambios para otras ediciones y/o para otros asistentes.
-Una inscripción se dará por formalizada una vez se haya realizado el pago de la factura emitida.
-El asistente recibirá en su mail las claves de acceso al Lean campus y el link de acceso a la clase. La formación se realizará a través de google meet.
-Las clases pueden ser grabadas y sólo podrían ser consultadas por requerimiento de Fundae para la gestión de bonificaciones.
-La inscripción a los workshops da derecho a un descuento del 10% en las compras de los libros que se realicen a través de nuestra web https://shop.institutolean.org/es/ desde el día de la inscripción y durante 12 meses, aplicando un código descuento.